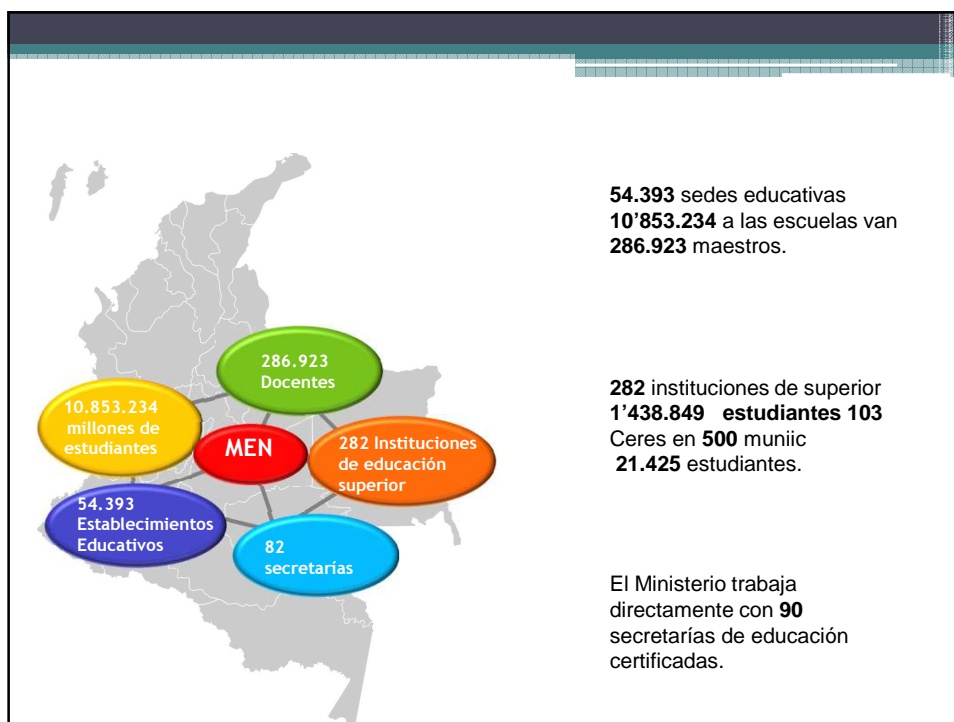


LA DESCENTRALIZACION EN COLOMBIA

Cecilia María Vélez
Lima, Noviembre 2012

INDICE

- Cifras básicas
- Elementos del cambio
 - El marco institucional
 - El cambio organizacional
- Las decisiones estratégicas



EL MARCO INSTITUCIONAL

- **1991** Una nueva constitución :
 Descentralización
 Autonomía de las universidades
 Instancias de participación
- **1993**
 Ley 60 : Distribución de recursos y funciones Ed Basica
 Ley 30 Autonomía y recursos para universidades
 Ley de planeacion
- **1994**
 Ley 115 Ed basica :
 Programa educativo institucional, Áreas Básicas, proyectos
 Transversales
 Instancias de participación formales y Planes decenales con
 participación

APRENDIZAJES SECRETARIA DE BOGOTÁ

- Plan sectorial
- Distribución per-capita como incentivos de cobertura par a instituciones
- Necesidad de sistema de información
- Evaluación censal: como incentivo a instituciones para calidad
- Programas de apoyo a instituciones educativas
- Relación con los maestros y el sindicato
- Necesidad de incentivos para maestros
- Rol del ministerio.

EL MARCO INSTITUCIONAL

- **2001:**
Ley 715:
Distribución per – cápita de las transferencias y crecimiento en el tiempo
- **2002**
Decreto ley 1248 :Estatuto Docente
- **2009**
- Ley 1324 : Sistema de evaluación

REFORMA ORGANIZACIONAL

Modernización del Ministerio, sus organizaciones asociadas y las secretarías de educación locales

- Clara visión: Planeación estratégica
- Orientada a la atención de los clientes:
Reestructuración por procesos
- Utilizando información : Sistemas de información
- Criterios técnicos para la selección y promoción de los empleados
- Transparencia en información y procesos

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL MINISTERIO

- Reingeniería
- Definición de misión y visión
- Conformación de equipos orientados a resultados
- Formulación y seguimiento del plan a todos los niveles de la organización
- Capacitación técnica y desarrollo de competencias
- Reuniones permanentes con los equipos
- Introducción de tecnología en los procesos

SISTEMAS DE INFORMACION



MODERNIZACION DE SECRETARIAS

- PROCESOS :

Periodo	SE
2004-2007	44
2008	19
2009	22



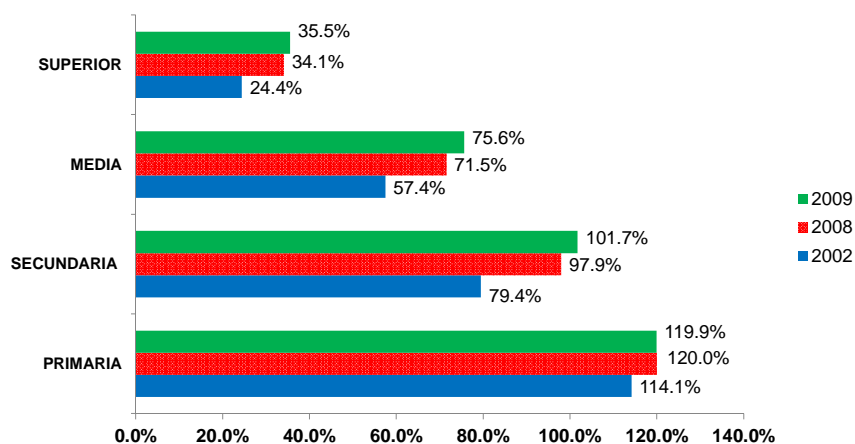
PARTICIPACION EN LA GESTION

- **Plan decenal de educacion** :24,438 participants
- **Portal"Colombia Aprende"** 1 Million visitas/mes , 33 foros virtuales, 35 congresos con foros especializados (hasta 8,750 personas registradas)
- **Encuentros con los actores del sector**
 - 27 reuniones con Secretarios de Educación
 - Encuentros con Rectores y Directivos de universidades
- ASCUN , SUE y Cesu
- **Instancias de coordinacion**
 - Encuentros mensuales con Empresarios por la Educación
- **Discusión pública de desarrollos regulatorios**
 - 3.279 contribuciones

ESTRATEGIAS

- 1. Educación para toda la vida
- 2. Educación para la innovación , la competitividad y la paz
- 3. Fortalecimiento de la institución educativa
- 4. Modernización permanente del sector
- 5. Gestión participativa

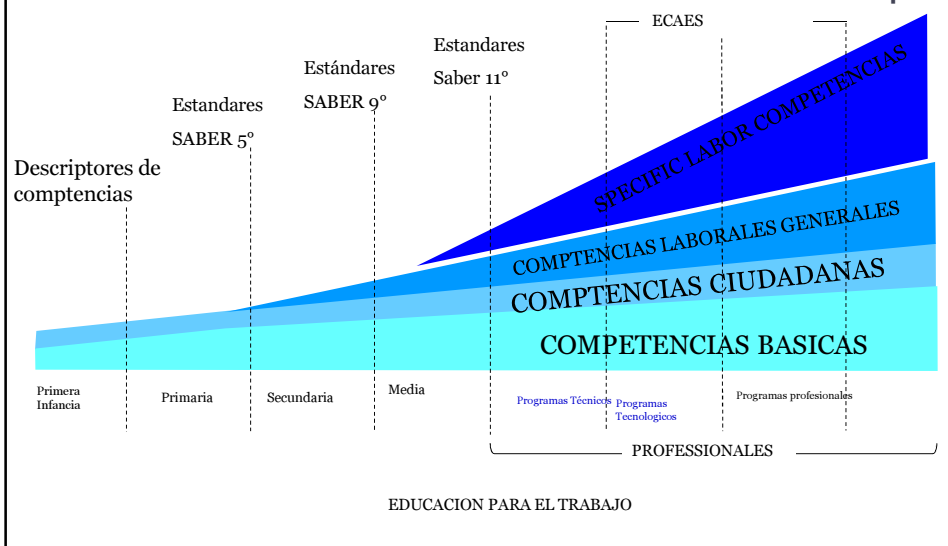
1 Educación para toda la vida



1.1 Educación para toda la vida : Incentivos y proyectos

- Para las entidades territoriales : Distribución per- cápita de recursos
- Para las instituciones y maestros : redistribución del personal docente
- Para las familias y estudiantes : Subsidio a la asistencia
- Para estudiantes universitarios : créditos y subsidios.
- Proyectos de infraestructura

2 Ed. para la innovación la competitividad y la paz



Evolución en pruebas internacionales

TIMSS:

Promedio en matemáticas

▫ 1995: **360** 2007: **380** Aumento: 20 puntos

Promedio en ciencias

▫ 1995: 393 2007: 417 Aumento 24 puntos

PISA :

Promedio en matemáticas

2006: **370** 2009: **381** Aumento : 11 puntos

Promedio en ciencias

2006: **388** 2009: **402** Aumento : 14 puntos

Promedio en lectura :

2006: **384** 2009: **413** Aumento : 29 puntos

Evolución en pruebas internacionales

TIMSS:

Promedio en matemáticas

▫ 1995: **360** 2007: **380** Aumento: 20 puntos

Promedio en ciencias

▫ 1995: 393 2007: 417 Aumento 24 puntos

PISA :

Promedio en matemáticas

2006: **370** 2009: **381** Aumento : 11 puntos

Promedio en ciencias

2006: **388** 2009: **402** Aumento : 14 puntos

Promedio en lectura :

2006: **384** 2009: **413** Aumento : 29 puntos

Ed I C y P Cambios Organizacionales

- Alineación de proyectos a resultados de evaluación
- Entrenamiento en interpretación de resultados
- Portafolio de opciones de apoyo
- Desarrollo de capacidades de contratación

Ed I C y P Proyectos

- Metodologías flexibles
- Programas etno-educativos
- Portafolios de proyectos de calidad

3. Fortalecimiento de la institución educativa

- 3.3.1 Incentivos :
 - Distribución de recursos de “gratuidad”
 - Mas autonomía curricular
 - Mejoramiento de infraestructura
 - Capacitación de rectores y profesores
- 2.3.2 Organización
 - Fortalecimiento de los órganos de gobierno
 - Capacitación en gestión
 - Sistemas de acreditación en educación superior

4. MODERNIZACION DEL SECTOR

5 Gestión participativa

- 3.5.1 : Incentivos
- La Conciencia colectiva de la necesidad de priorizar la educación
- La necesidad de comunicar para cambiar al interior del sistema
- 3.5.2. Cambios Organizacionales :
 - El portal
 - La construcción colectiva de la reglamentación